

VERKSAMHETS  
PLAN  
2021



SANDÅKERNS SPORTKLUBB

## VERKSAMHETSPLAN FÖRENINGEN GEMENSAMT 2021

Under 2021 ska styrelsen implementera den nya ekonomistyrningen för hela föreningen och fortsätta med arbetet för att få till tydligare och enklare riktlinjer för både styrelse, kansli, ledare och föräldrar.

Då 2020 innebar att vi var tvungna att börja jobba mer digitalt kommer vi att utveckla detta mer även 2021, för att vi bli tryggare och hitta rutiner som fungerar även framöver. Under året kommer vi att uppgradera befintligt medlemsregister/administration till Sportadmins Kansliservice, vilket kommer att automatisera mycket gällande bl.a avgifter till våra medlemmar men även förenkla våra ledares administrativa uppgifter i verksamheten. Förhoppningsvis ger det dessutom följd effekten att det för kansliet skapas mer tid till utvecklingsarbete.

Vi kommer under 2021 precis som under 2020 att ta ansvar för att följa alla restriktioner som finns gällande minskande av smittspridning vilket innebär en tät och tydlig kommunikation med alla medlemmar kring vad som gäller i olika situationer. Vi vill samtidigt ge stöd och inspiration till våra ledare och aktiva för att så många som möjligt kan fortsätta hålla i gång med sin idrott, även om det inte riktigt blir på samma sätt som vanligt.

Då nästan allt arbete i våra ambassadörsgupper pausades under 2020 har vi som mål att komma i gång med detta igen så fort restriktionerna släpper lite igen.

De grupper som påbörjat ett arbete i parollen "Vi tillsammans är vår förening" är följande:

1. SSK-dagen, planera och genomföra föreningens andra SSK-dag, där alla lag och verksamheter involveras i arbetet.
2. Sociala medier, utveckla arbetet med sociala medier i föreningen för att nå fler och öka engagemanget.
3. Levande Grubbevallen
4. Upprustningar på Grubbevallen

Vår barn- och ungdomsutvecklare Andreas kommer under 2021 att genomföra verksamhetsbesök i alla barnverksamheter samt i de verksamheter där det finns särskilda önskemål eller behov av stöd, dessa besök kommer göras digitalt till dess att riktlinjer möjliggör fysiska besök för att då kompletteras av fysiska besök. Utbildningsinsatser kommer att genomföras utifrån det behov som finns eller önskas av aktivitetsledarna. Föräldrautbildning genomförs planenligt och Andreas kollar på att kunna erbjuda webb-baserade utbildningar från föreningen kopplat till spelarutbildning, ledarskap och föreningens värdegrund i samverkan med RF-SISU. Lärgruppsutbildningar kring tillämpning av anvisningarna, idrottspsykologi, ledarskap och annat kommer att erbjudas till alla verksamhetsgrupper. Andreas ska fortsätta arbeta för att aktivitetsledare, aktiva och föräldrar har kännedom om och arbetar/deltar utifrån föreningens värdegrund.

## **Anläggning**

Under 2020 har vi haft Svenska Simförbundet som hyresgäst för ett av våra kontor. Förhoppningen är att detta fortsätter under 2021 vilket ger en bra intäkt till föreningen och lokalerna ges en ökad nyttjandegrad.

Beroende på utvecklingen av pandemin så hoppas vi givetvis på att kunna öppna upp vår samlingslokal mer detta år för uthyrning både internt och externt.

Löpande skötsel och mindre reparationsarbeten i vår fastighet och att hålla god ordning kring vår fotbollsanläggning sker fortsatt av vår vaktmästare Leif i samråd med styrelse och övrig personal på kansliet.

För de förrådslokaler vi hyr vid Grubbevallen planeras likt tidigare år en städkväll där vi åter kommer att göra reparationer vid behov samt meddelar kommunen på vanligt sätt om övriga reparationsbehov på och runt själva fotbollsplanen.

Detta arbete fortsätter initialt via en av SSK-ambassadörsgруппerna som skapades 2020. Flertalet insatser/anmärkningar som då initierades har ännu inte slutförts av kommunen som äger anläggningen.

Den andra ambassadörsgруппen kopplat till Grubbevallen fortsätter arbetet för att kunna genomföra konceptet Levande Grubbevallen 2021. Alla förberedelser är gjorda 2020 för att under 2021 sjösätta konceptet om publik åter igen kan besöka anläggningen när det spelas matcher. Målsättningen är fortsatt att alltid ha en bemannad kiosk på helger under fotbollssäsongen.

Vår lobbyverksamhet och påverkansarbete gentemot främst kommunen för att förbättra medlemmarnas träningsmöjligheter i inomhushallar och på nya fotbollsytor fortsätter under 2021. Utöver detta undersöker vi även möjligheterna att via andra aktörer förbättra föreningens tillgång till aktivitetsytor.

Fortsatt kommer vi att göra vår röst hörd mot kommunen i samband med nybyggnationer samt träningstidsfördelning så att vi även framöver kan tillgodose de träningsbehov som finns för våra verksamheter som tränar i inomhushallar.

## **Material**

Arbetet med att se över befintliga materialpolicys samt vilka synergieffekter vi kan skapa mellan våra aktiva sektioner är ständigt återkommande. En översyn vilket material som ska ingå i våra avgifter för respektive lag/medlem kommer under året att länkas samman i och med den nya ekonomistyrningen. Ger en ökad tydlighet i förväntningar och en öppenhet kring vad som ges tillbaka till medlem.

Samarbetet med Intersport utvärderas och förbättras löpande under året och skapa förhoppningsvis en trygg grund framöver kring beställning/leverans av idrottsmateriel och profilkädder. Pandemiåret 2020 gjorde att fler av våra medlemmar och lag använde sig av den webbshop vi har hos Intersport med våra föreningsklädder. Under 2021 kommer vi fortsätta att försöka styra över fler av våra medlemmar direkt till webbshopen för egna inköp.

## **Utbildning**

Vi kommer under 2021 fortsätta erbjuda och uppmuntra till olika typer av utbildningar och lärgruppsverksamheter, för både våra ledare, föräldrar och aktiva.

Vi fortsätter även kommande år att implementera Sandåkerns vision, verksamhetsidé och värdegrund, med fokus på värdegrunden i samband med kick-off, ledarträffar,

föräldrautbildningar osv, ett större fokus kommer vara att implementera detta i fler lärgruppsutbildningar för ledare. Under 2021 ser vi även över möjligheten att återuppta ett samarbete med Locker Room Talk som begränsades av pandemin och möjligheten att spela in egna utbildningar tillsammans med RF-SISU för våra aktivitetsledare.

### Verksamheterna

Vi bedriver verksamhet i två sporter, fotboll och innebandy. Båda idrotterna upprättar själva en årlig plan över verksamhet utifrån föreningens gemensamma kärnvärden.

### Ekonomi

Ekonomifrågor kommer fortsatt att prioriteras i föreningen där ordning och reda samt ökad insyn i föreningens ekonomiska struktur för medlemmarna är ledord. Den nya framtagna ekonomiska styrning avser skapa en röd tråd genom hela föreningen och underlätta för alla lag och verksamheter. Ekonomistyrningen utgår ifrån respektive sektion och har ambitionen att skapa en lång och trygg ekonomisk trappa som möjliggör ett livslångt idrottande för våra barn och ungdomar. Under året kommer denna nya struktur att förtydligas och informeras om i föreningens olika forum.

Även under 2021 köper vi redovisningstjänst, lönehantering och bokslut av Idrottsservice AB.

Budgeten för 2021 är som tidigare väl balanserad och enligt våra nya riktlinjer för den ekonomiska styrningen. Vi tar fortsatt höjd i föreningen för ökade kostnader kopplat till bland annat Ungdomsutvecklaren samt för minskade intäkter kopplat till coronapandemins fortsatta påverkan i samhället.

Föreningsavgiften som de båda sektionerna betalar in till föreningen för gemensamma kostnader justeras marginellt. Ett stort arbete kommer läggas under året på att säkra nya intäkter då både Stora Nolia och Restaurangchansens intäkter uteblir under 2021. Dessa intäkter är otroligt viktiga för föreningen och skapar vanligtvis en bra grund att stå på. Utöver ovanstående minskar även kommunens stöd till Kommunfotbollen under året, vilket gör att en justering behöver ske på intäktssidan.

Den ekonomiska fördelningsnyckeln mellan verksamheterna är fortsatt 60 % för fotboll och 40 % för innebandy.

Föreningen gemensamt		Budget 2021	
Intäkter		Kostnader	
Träning/match/tävling	0	Träning/match/tävling	-10 500
Idrottsarr/ Idrottsskolor/ Kom.FB	250 000	Lotteri, Arr/ spons & försäljn	-39 000
Sponsorer/Reklam	0	Föreningsavgift	0
Lotterier/Bingo/Nolia	32 000	Fastigheten/hyra av lokal	-66 500
Försäljningsintäkter	54 500	Administration	-220 600
Föreningsavgifter	590 000	Ledare/Personal	-1 031 250
Bidrag/ Medlemsavgifter	162 000	Avskrivningar	-50 245
Övriga Föreningsintäkter	353 667	Finansiella och övriga	-16 000
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 442 167</b>	<b>Summa kostnader</b>	<b>1 434 095</b>
		<b>Budgerat resultat</b>	<b>8 072</b>

## **VERKSAMHETSPLAN INNEBANDY 2020**

### **Seniorlagen**

I dagsläget har vi ingen aktiv seniorverksamhet inom innebandyn i Sandåkern SK. Sektionens målsättning är att på sikt bygga upp både dam- och herrverksamhet. Under 2021 ska sektionen arbeta med att tydliggöra hur vi ska arbeta gentemot denna målsättning.

### **Barn/ungdomslag**

På junior- och ungdomssidan finns lag från P 04 och F 06 ner till PF 14. Dialogsamtal har förts med våra äldsta juniorlag på pojksidan för att planera kommande säsong verksamhet. Förhoppningen är att ett utökat samarbete mellan årskullarna ska bidra till att fler spelare stannar kvar längre upp i åldrarna och att de kan utgöra basen för ett framtida seniorlag.

Tyvärr märker vi att det blir färre och färre flickspelare i våra lag vilket förmodligen kommer göra att samarbete med andra årskullar och eventuellt andra föreningar behöver initieras tidigare för att vi fortsatt ska kunna erbjuda verksamhet till de som vill fortsätta med innebandy. Vårt äldsta flicklag idag är födda 2006/2007 (fyller 15/14 år 2021). Samarbetet med Dalen fortskrider med att i första hand skapa gemensamma lag i åldersgrupper med få deltagare.

Fortsättning på Bolleken för kommande åldersgrupp, födda 2015, är högt prioriterad. Planen är att ha ca 18 barn- och ungdomslag i seriespel säsongen 21/22. Under pågående säsong samt när den är avslutad så kommer vi att börja planera för kommande säsong och inventera eventuella samarbetsbehov/riktade insatser i våra träningsgrupper så att vi är väl förberedda inför kommande säsong.

### **Utbildning**

Barn- och ungdomslagen kommer också fortsättningsvis att få möjlighet att utbilda tränare och ledare genom sektionens försorg. Förhoppningen är att via Västerbottens innebandyförbund kunna erbjuda digitala tränarutbildningar under nuvarande pandemi. Det är viktigt för att kunna ge så goda förutsättningar som möjligt för de aktiva spelarna. Inom ramen för vår ungdomsutvecklare Andreas Ågren kommer fortsätta arbetet med att implementera spelarutbildningsplanen att fortsätta på alla nivåer tillsammans med samarbetsföreningen IBK Dalen. Tränar- och domarutbildning kommer att erbjudas till dem som är intresserade men vi kommer även börja ställa grundkrav i utbildning inom ledargruppen beroende på åldern för spelarna i laget.

### **Verksamhetsgrupp**

Under 2021 kommer arbetet fortsätta med att stärka verksamhetsgruppen och fylla positionerna för ansvariga dam-, herr-, flick- och pojksverksamheterna. Målsättningen är att under 2021 fastställa strukturer för gruppen och arbeta med den röda tråden genom föreningens samtliga lag och åldersgrupper.

## Ledarrekrytering

Ledarfrågan, på alla nivåer, är viktig att lösa så att förutsättningar skapas för en väl fungerande verksamhet. Därför kommer fortsatt mycket av arbetet fortsatt att läggas på rekrytering av ledare på olika nivåer inom sektionen. Vi har fortfarande som ambition att vidareutveckla samarbetet med IBK Dalen, för att skapa de bästa förutsättningar för de som spelar innebandy i Sandåkerns SK och vill ta steget upp i seriepyramiderna.

## Ekonomi

Budgeten 2021 är balanserad utifrån beräknat antal lag/spelare och med utgångspunkt från föreningens ekonomidirektiv. Inför 2021 uppdateras den ekonomiska styrningen i föreningen vilket skapar tydligare och mer transparanta förutsättningar för våra lag. Detta innebär bland annat att sektionerna tar över mer av ansvaret och uppföljningen mot lagen vilket skapar ett större värde för varje medlem som även i förlängningen ska leda till möjligheten till ett livslångt idrottande.

Vi blickar framåt och hoppas på ett 2021 med mindre restriktioner och mer möjligheter för våra lag att träna och tävla. Vi följer givetvis utvecklingen av pandemin och ser till att anpassa våra verksamheter efter det läge som råder. Vi uppmuntrar fortsatt lagen till kreativitet och rörelseglädje och tackar er för allt engagemang! Genom Glädje och Engagemang skapar vi Tillsammans vår förening!

Innebandy		Budget 2021	
Intäkter		Kostnader	
Träning/match Tävling	388 000	Träning/match/tävling	-653 100
Idrottsarr/ Idrottsskolor/ Kom.FB	0	Lotteri, Arr/ spons & försäljn	0
Sponsorer/Reklam	40 000	Föreningsavgift	-225 000
Lotterier/Bingo/Nolia	1 000	Fastigheten/hyra av lokal	-5 000
Försäljningsintäkter	0	Administration	0
Sektionssavgifter	109 150	Ledare/Personal	0
Bidrag/ Medlemsavgifter	349 914	Avskrivningar	0
Övriga Föreningsintäkter	0	Finansiella och övriga	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>888 064</b>	<b>Summa kostnader</b>	<b>883 100</b>
		<b>Budgeterat resultat</b>	<b>4 964</b>

## **VERKSAMHETSPLAN FOTBOLL 2021**

### **Seniorlagen**

Efter att under 2020 spelat med två herrlag under namnet Sandåkernkamraterna i både division 4 och 5, blir det nu en återkomst till Sandåkerns SK. Förändringar sker dock i antalet lag som till detta år blir ett istället för två. Grundstommen av spelare och ledare kommer från tidigare års division 5-lag och siktar på en trupp på mellan 22 - 25 spelare med spel i division 4.

Likt tidigare år ställer Sandåkerns SK inte upp med något damlag denna säsong, men förhoppningen är att vi inom kort åter kan ställa upp med ett representationslag på Grubbevallen.

### **Juniorlagen**

På juniorsidan är ambitionen att ställa upp med ett lag med grunderna från P04-laget, där anmälan är gjord till en nationell P17-serie. I denna serie finner vi förutom Sandåkerns SK även Umeå FC Akademi, Skellefteå FF och IFK Luleå. Laget tappade efter förra säsongen nio spelare och två ledare till Umeå FC Akademi vilket skapat utmaningar inför kommande säsong. Ambitionen är dock att fylla på truppen och nå ett 20-tal spelare, där ett antal redan lyfts upp från vårt tidigare P05-lag.

För damjuniorerna är det anmält deltagande med två lag i serierna F17 Elit samt den lokala juniorserien, vilket ger största möjliga utvecklingsmöjlighet för spelarna. Tillsammans med F06-F08-lagen kommer även ett tätare samarbete ske där ambitionen är att möjliggöra miljöträning men även skapa ännu bättre förutsättningar till en bättre ingång mot junior- och förhoppningsvis snart även seniorlag i föreningen. En preliminär inbjudan är också utskickad till en försäsongscup med damjuniorlag från hela Norrland samt deltagande i årets Gothia Cup finns också i planerna.

### **Barn/ungdomslag**

Tittar vi neråt i åldrarna ser vi en fantastisk återväxt bland våra yngre lag. Vårt yngsta lag som under vintern startat upp med bollek är drygt 65 barn vilket är otroligt roligt och skapar en fantastisk möjlighet framåt för oss. Det kommer bli en riktigt rolig säsong att se dessa barn ute på våra fotbollsplaner i sommar. Totalt ser fotbollen ut att kunna aktivera nästan 500 barn- och ungdomsspelare mellan åldrarna 7 - 15 år med över 115 ledare på Grubbevallen under 2021.

Under det senaste året har även dialog förts med P05 och P06-laget som med tiden fått utmaningar med främst spelarbrist. Dessvärre har vi inte lyckats hitta några gemensamma lösningar vilket innebär att båda dessa lagen tyvärr längs ner i Sandåkerns färger inför säsongen 2021. Stora delar av P05-laget kommer dock fortsätta i andra lag och föreningar och P06-laget kommer övergå i IFK Umeås regi – vilket på ett sätt i alla fall är glädjande för vår ambition om ett livslångt idrottande.

## Strategi/utbildning

Med ovanstående i beaktning kommer därför fotbollssektionen starta upp ett arbete under året med fokus på att tydliggöra föreningens ambition och strategi för hur vi skapar de bästa förutsättningarna för ett livslångt idrottande. Ambitionen är att lyfta fram vår vision och värdegrund, förtydliga och informera spelare, ledare och föräldrar om vår långsiktiga strategi samt möjliggöra en ännu större delaktighet i föreningens löpande arbete. En viktig del är också att fortsätta vårt arbete med att utbilda och utveckla våra ledare, där vår barn- och ungdomsutvecklare har en viktig del i detta.

## Ekonomi

2020 blev ett ekonomiskt starkt år för sektionen, medan lagkassorna fick det tuffare kopplat till utmaningarna med bland annat ingen publik, ingen kioskförsäljning, mindre lagjobb. I och med detta beslutade föreningsstyrelsen att återföra en större del av tidigare debiterad sektionsavgift till lagkassorna. Inför 2021 uppdateras även den ekonomiska styrningen i föreningen vilket skapar tydligare och mer transparanta förutsättningar för våra lag. Detta innebär bland annat att sektionerna tar över mer av ansvaret och uppföljningen mot lagen vilket skapar ett större värde för varje medlem som även i förlängningen ska leda till möjligheten till ett livslångt idrottande.

Vi följer såklart också läget i samhället kopplat till den coronapandemi som såklart påverkat oss alla på väldigt många olika sätt. Detta innebär många osäkerheter kring våra möjligheter att ex. genomföra Nordic Top-12, vår sommarfotbollsskola, ett levande Grubbevallen med mera. Vi gör dock allt i vår makt för att ställa om och inte ställa in – vilket vi tillsammans ska visa under året!

Fotboll		Budget 2021	
Intäkter		Kostnader	
Träning/match Tävling	592 100	Träning/match/tävling	-984 117
Idrottsarr/ Idrottsskolor/ Kom.FB	70 000	Lotteri, Arr/ spons & försäljn	0
Sponsorer/Reklam	60 000	Föreningsavgift	-365 000
Lotterier/Bingo/Nolia	0	Fastigheten/hyra av lokal	-41 000
Försäljningsintäkter	3 000	Administration	0
Sektionssavgifter	146 850	Ledare/Personal	-35 000
Bidrag/ Medlemsavgifter	554 252	Avskrivningar	0
Övriga Föreningsintäkter	0	Finansiella och övriga	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 426 202</b>	<b>Summa kostnader</b>	<b>1 425 117</b>
		<b>Budgeterat resultat</b>	<b>1 085</b>